Geschäftsbericht 2019
Rapport da gestiun 2019

Engadin Scuol Tourismus AG
Engiadina Scuol Turissem SA



Engadin Scuol
Nationalparkregion

graubünden

Cuntgnü
Inhaltsverzeichnis

Il pled dal president e dal directer
Botschaft des Präsidenten und des Geschäftsführers

Stimadas acziunarias, stimats acziunaris, stimats partenaris

Mincha cumün illa regiun Engiadina Bassa Val Müstair dispuona d'ün'instituziun chi s'occupa dal svilup turistic sün livel cumünal. Cun reorganisar e megliorar sias structuras turisticas ha'l Cumün da Scuol surdat dal 2019 nouvas incumbenzas a l'Engiadina/Scuol Turissem SA (ESTAG) dal 2019. Ella s'ingascha in prüma lingia pels interess turistics locals. Implü dess l'ESTAG esser ün forum per elavurar e fuormar ideas turisticas e surtourprinicipalmaing las seguaintas lezchas ed incumbenzas:

<u>Strategia turistica</u>
Definar la strategia turistica dal cumün in accord culs exponents illas fracziuns e culla strategia regiunala da l'organisaziun turistica TESSVM e cul svilup regiunal,

<u>Agenda 2030 Scuol</u>
Accordar activitats culla strategia da svilup locala „Agenda 2030" dal cumün da Scuol,

<u>Coordinaziun dad activitats</u>
Coordinar dumondas turisticas ed activitats illas fracziuns – eir in collavuraziun culla TESSVM,

<u>Svilup da progets</u>
Iniziar progets e surtour – tenor bsögn – la direcziun da tals, sustegner exponents pro activitats d'importanza turistica,

<u>Svilup da la sporta</u>
Ingaschamaint pel svilup da prodots e sportas turisticas dal cumün e sustegn pro'l svilup turistic dad exponents locals,

<u>Barat e dialog</u>
Spordscher platafuormas pel barat in temas relevants cun partenaris turistics sün basa locala.

<u>Administraziun</u>
Manar l'administraziun operativa per l'ESTAG,

<u>Evenimaints</u>
Coordinar occurenzas ed evenimaints d'importanzs turistica sün livel cumünal,

<u>Post da cussagliaziun</u>
Spordscher man ad iniziants da progets turistics.

Ils imports finanzials prastats dal cumün permettan a l'ESTAG da realisar sias prestaziuns independentamaing.

Jede Gemeinde der Region Engiadina Bassa Val Müstair verfügt über eine Institution, die sich der kommunalen Tourismusförderung annimmt. Im Rahmen der Neuorganisation und der Straffung der kommunalen Tourismusstrukturen im Jahre 2019 wurde die Engadin Scuol Tourismus AG (ESTAG) von der Gemeinde Scuol mit neuen Aufgaben beauftragt. Ihr obliegt primär die Wahrnehmung der touristischen Interessen in der Gemeinde. Zudem dient sie als touristisches Meinungsbildungsforum und nimmt im Weiteren schwergewichtig folgende Aufgaben wahr:

<u>Tourismusstrategie</u>
Festlegung der Tourismusstrategie der Gemeinde in Abstimmung mit den lokalen Akteuren in den Fraktionen und mit der regionalen Strategie der Tourismusorganisation TESSVM sowie mit der Regionalentwicklung,

<u>Agenda 2030 Scuol</u>
Abstimmung der Aktivitäten mit der Standortentwicklungsstrategie „Agenda 2030" der Gemeinde,

<u>Koordination der Aktivitäten</u>
Koordination der touristischen Anliegen und Aktivitäten in den Fraktionen – auch im Zusammenwirken mit der TESSVM,

<u>Projektentwicklungen</u>
Initiierung von Projekten, bei Bedarf Übernahme von Projektleitungen und Unterstützung der Akteure bei Aktivitäten von hoher touristischer Relevanz,

<u>Angebotsgestaltung</u>
Engagement in der touristischen Produkte- und Angebotsentwicklung in der Gemeinde und Unterstützung der Weiterentwicklung des touristischen Angebots der Leistungsträger,

<u>Austausch mit Partnern</u>
Zurverfügungstellung von Plattformen für den Austausch mit den Partnern und Akteuren in der Gemeinde zu tourismusrelevanten Themen,

<u>Geschäftsstelle</u>
Betrieb einer operativen Geschäftsstelle,

<u>Events</u>
Koordination von tourismusrelevanten Events in der Gemeinde,

<u>Anlaufstelle</u>
Zurverfügungstellung als Anlaufstelle für Projektinitianten.

Die von der Gemeinde geleisteten finanziellen Beiträge erlauben es der ESTAG, ihren Leistungsauftrag selbstständig auszuführen.



Cordials salüds, herzliche Grüsse
Philipp Gunzinger, Präsident &
Niculin Meyer, Geschäftsführer

Structuras adequatas per incumbenzas nouvas

Mehr Schlagkraft für die touristische Angebotsentwicklung

Erstellen vs. Bewerben

Eine Erkenntnis wurde in den letzten Jahren an der Schnittstelle der Aufgaben zwischen der Gemeinde und der Tourismus Engadin Scuol Samnaun Val Müstair AG (TESSVM) immer klarer: Als Destinations-Managementorganisation soll und kann die TESSVM nur das kommunizieren, was Leistungsträger und Tourismusanbieter der Region hervorbringen. Sie verfügt selbst jedoch nicht über die Kompetenzen und Zuständigkeiten, das Angebot zu verbessern oder weiterzuentwickeln, welches sie im Auftrag der Region bewirbt.

Mit der neuen Stelle für Wirtschaftsförderung bei der Gemeinde Scuol und einem entsprechenden Tourismusmandat der ESTAG konnte im Jahre 2018 der Weg geebnet werden, diese Zuständigkeiten zwischen der TESSVM als Werbebeauftragte und der Gemeinde Scuol als „Produzentin" touristischer Angebote und Infrastrukturen neu und klarer zu regeln. Gleichzeitig hat die ESTAG ihre TESSVM-Anteile der Gemeinde überschrieben, sodass diese als Auftrag- und Geldgeber künftig direkt an der regionalen Tourismusorganisation beteiligt ist.

Die Grundlage für das künftige touristische Wirken auf kommunaler Ebene bildet die neue Leistungsvereinbarung zwischen der ESTAG und der Gemeinde Scuol.

Unité de Doctrine

Auf strategischer Ebene gibt der ESTAG-Verwaltungsrat die Leitplanken und Ziele für die operativen Arbeiten vor. Zudem ersetzt er als Fachgremium die bisherige Tourismuskommission sowie die IG Tourismus und legt die entsprechende Strategie für den Gemeindeperimeter fest.

Durch die branchenorientierte Besetzung der Verwaltungsratssitze können künftige tourismusstrategische Fragen der Gemeinde noch breiter abgestützt und fundierter behandelt werden.

Im Dienste einer „Unité de Doctrine" sichert die neue Zusammensetzung des Verwaltungsrats die ideale Bewirtschaftung der Schnittstellen zur Geschäftsleitung der Gemeinde, zur TESSVM und zu den Leistungsträgern auf operativer und strategischer Ebene.
Dies ermöglicht eine schlagkräftigere und geeinte Tourismusentwicklung für die flächenmässig grösste Gemeinde der Schweiz.

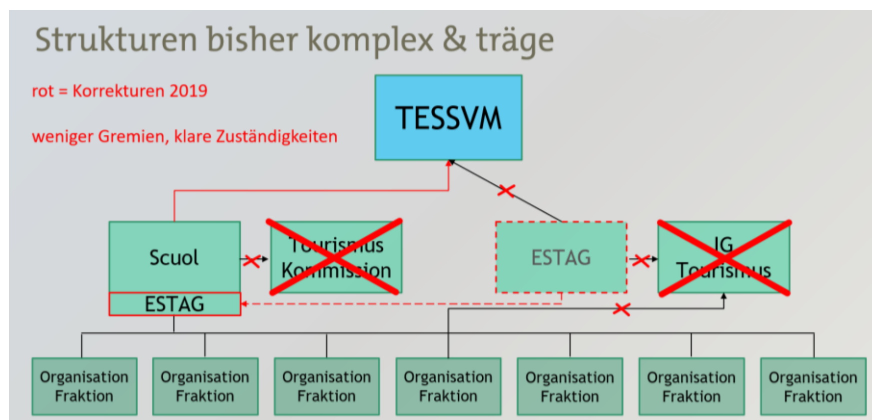


Abb. 1 Struktur TESSVM-Gemeinde-ESTAG bis 2018

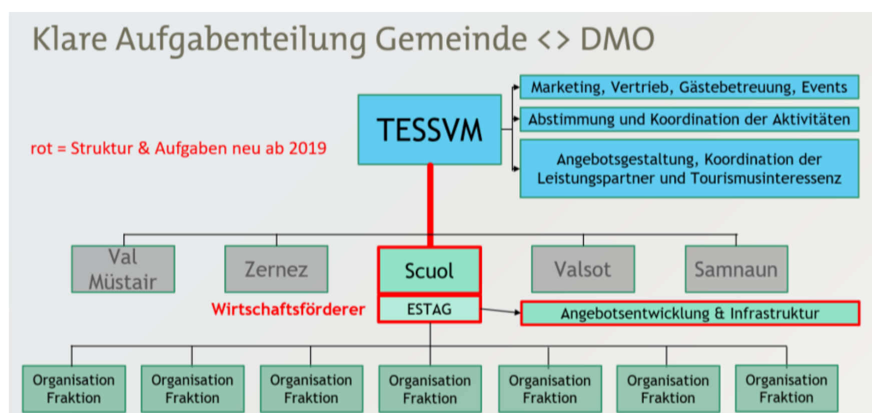


Abb. 2 Struktur TESSVM-Gemeinde-ESTAG ab 2019

Il “prüm” on suot üna nouv’inzaina

Eine klare Tourismusstrategie für Scuol und die ESTAG

Leitbild als Grundlage

Während es für die Tourismuskommunikation (seitens DMO/TESSVM) und für die allgemeine Entwicklung auf regionaler Ebene (Agenda 2030) bereits klare Strategien und Leitlinien gibt, fehlten diese bislang für den Ausbau, die Erhaltung und die Weiterentwicklung touristisch relevanter Angebote und Infrastrukturen auf Gemeindestufe.

Folglich galt das Hauptaugenmerk der strategischen Arbeit der ESTAG im Aufbaujahr dieser übergeordneten Frage.

Werte, Akteure, USP

Unter Berücksichtigung bereits vorhandener Vorgaben und mit Blick auf die strategisch relevanten Angebote, Infrastrukturen und Kernwerte der Gemeinde erarbeitete der VR mit dem Geschäftsführer ein langfristig ausgerichtetes Unternehmensleitbild.

Das Grundlagenpapier schliesst eine Tourismusstrategie für die ESTAG und für die Gemeinde Scuol mit ein.
Es definiert den Wirkungsbereich der ESTAG im breiten Akteur-Umfeld „Tourismus“ und gibt die zu fördernden Werte vor. (siehe Abb. 3&4).

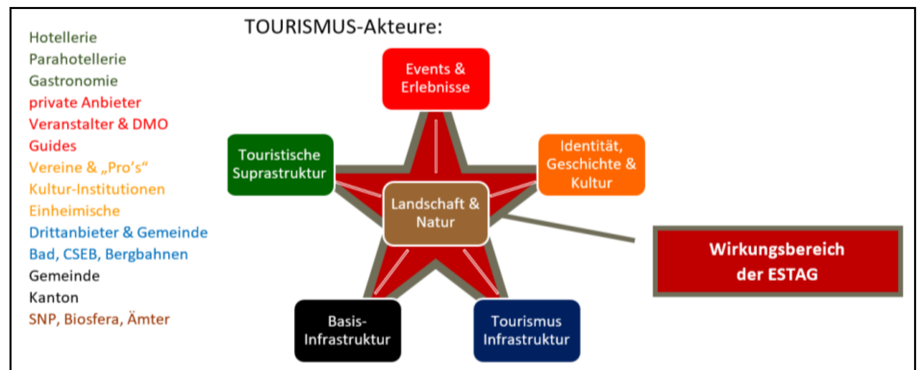


Abb 3: Tätigkeitsbereich ESTAG im Umfeld der Tourismusakteure

Positionierung

Darüber hinaus skizziert das Leitbild, wie die Angebotsentwicklung (seitens Gemeinde, ESTAG, aber auch seitens der Leistungsträger) einen zentralen Beitrag zur touristischen Positionierung und Differenzierung von Scuol beitragen kann. (Abb. 5)

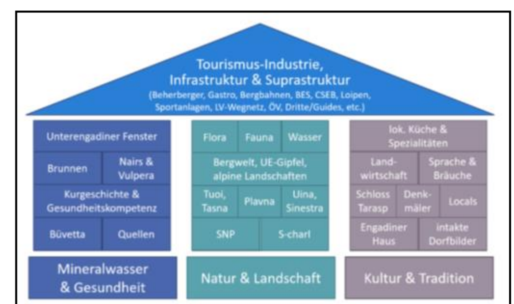


Abb 4: Werte, Attraktionen, Produzenten

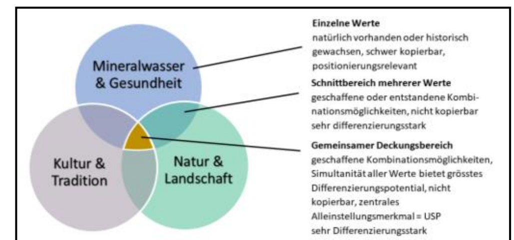


Abb 5: USP Ferienregion Engadin Scuol

Kernaufgabe: Segment- und akteurübergreifende Angebotsentwicklung

Auf der ersten Abbildung auf dieser Seite lässt sich erkennen, dass die Teilbereiche des touristischen Gesamtprodukts in starker Abhängigkeit zueinander stehen.

- Der Schwerpunkt der Angebotsentwicklung liegt auf dem Ausbau und der Verbesserung der tourismusrelevanten Infrastrukturen der Gemeinde. Projektbeispiele aus diesem Bereich sind neue oder verbesserte Schlittel- und Winterwanderwege, der regionale Mountainbike-Masterplan oder die bessere Erschliessung von Winterangeboten mittels Shuttle- und Ortsbussen.
- Die grösste Wertschöpfung findet in der touristischen Infra- und Suprastruktur statt.
  Diesen Bereichen sind u.a. das Engagement in der Kommission „Infra Scuol“ zur Zukunft des Areals Trü oder Inszenierungsprojekte im Rahmen der Mineralwasserpositionierung zuzuordnen.
- In den restlichen Teilbereichen wirkt die ESTAG durch Kooperationsprojekte (z.B. Botschafterplattform), Koordinationsarbeit (Fraktionsstrategien) und Förderbeiträge (Eventförderung, Lancierung neuer Ferientipps) aktiv mit.
- Parallel zu diesen Vorstössen will die ESTAG die Präsenz der lokalen Stärken auf den Kommunikationskanälen der TESSM erhöhen und engagiert sich beispielsweise für öffentliche Webcambilder aus den einzelnen Fraktionen oder für eine höhere Datenqualität und effizientere und Meldeprozesse an der Schnittstelle zwischen der Gemeinde und der TESSVM.

Bilantsch pels 31 da december 2019

Bilanz per 31. Dezember 2019

AKTIVEN

	31.12.2019
GKB CK 271.544.900	61 076.87
Flüssige Mittel	**61 076.87**
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Debitoren)	14 172.70
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**14 172.70**
Umlaufvermögen	**75 249.57**
1 Anteilschein zu 100.- Gen. Oberengadiner Lehrlingshaus Samedan	1.00
10 Aktien zu 1'000.- Gurlaina SA	1.00
343 Aktien zu 250.- Pendicularas Scuol SA	30 870.00
2 Aktien zu 500.- Bieraria Tschlin SA	1.00
10 Aktien zu 500.- Bogn Engiadina (BES) SA	1.00
Finanzanlagen	**30 874.00**
Anlagevermögen	**30 874.00**
Total Aktiven	**106 123.57**

PASSIVEN

	31.12.2019
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Kreditoren)	447.15
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	**447.15**
Direkte Steuern	480.00
Verbindlichkeiten gegenüber Verwaltungsrat	1 483.00
AHV, IV, EO, ALV	368.95
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	**2 331.95**
Noch nicht bezahlter Aufwand (TP)	1 500.00
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	**1 500.00**
Kurzfristiges Fremdkapital	**4 279.10**
Fremdkapital	**4 279.10**
Aktienkapital	135 000.00
Verlust	-5 146.00
Gesetzliche Reserven	9 000.00
Gewinn-, Verlustvortrag	-37 009.53
Eigenkapital	**101 844.47**
Total Passiven	**106 123.57**

	2019
Dienstleistungserlöse	14 172.70
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	**14 172.70**
Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen	**14 172.70**
Bruttoergebnis nach Material- und Warenaufwand	**14 172.70**
Bruttoergebnis nach Personalaufwand	**14 172.70**
Büromaterial	-135.15
Aufwand Verwaltungsrat	-8 979.75
Aufwand Revisionsstelle	-1 500.00
Gründungs- Kapitalerhöhungs- und Organisationsaufwand	-2 385.60
Verwaltungs- und Informatikaufwand	**-13 000.50**
Übriger betrieblicher Aufwand	**-13 000.50**
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen und Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)	**1 172.20**
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-5 146.00
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	**-5 146.00**
Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)	**-3 973.80**
Bankspesen	-83.55
Depotgebühren	-129.65
Finanzaufwand und Finanzertrag	**-213.20**
Betriebliches Ergebnis vor Steuern (EBT)	**-4 187.00**
Jahresgewinn oder Jahresverlust vor Steuern	**-4 187.00**
Kapitalsteuern	-959.00
Direkte Steuern	**-959.00**
Verlust	**-5 146.00**

Agiunta al rendaquint 2019
Anhang zur Jahresrechnung 2019

1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts erstellt. Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

2. Bewertung von Aktien zu Kurs-/Marktwerten

Weiter sind folgende in den Finanzanlagen enthaltenen Aktiven mit beobachtbaren Kurs- und Marktwerten zu diesen bewertet:	**31.12.2019**
343 Aktien Pendicularas Scuol SA zu je CHF 90.00	30‘870.00
4 einzelne Aktien zu je CHF 1.00	4.00
	30‘874.00

3. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**31.12.2019**
- direkt oder indirekt beteiligte	14‘172.70

4. Beteiligungsrechte und Optionen für Organe und Mitarbeiter

Beteiligungsrechte im Eigentum von Leitungs- und Verwaltungsorganen
- Namenaktien, Anzahl unbekannt, Total Wert in CHF unbekannt (jedoch mit Sicherheit unwesentlich)

5. Anzahl Mitarbeiter

	2019
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	0.0

6. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der vorliegenden Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Zusätzliche Angaben

- Die Vorjahreszahlen wurden in der Jahresrechnung 2019 nicht abgebildet weil Umgliederungen auch bezüglich nRLR stattgefunden haben
- Die Jahresrechnung 2019 zeigt einen Kapitalverlust ohne gesetzliche Folgen

Proposta pel transport dal s-chavd 2019
Antrag zum Verlustvortrag 2019

Antrag der Gewinnverwendung	2019
	Fr.
Gewinnvortrag per 01.01.2019	-37 009.53
Jahresgewinn 2019	-5 146.00
Gewinnvortrag per 31.12.2019	**-42 155.53**
Vorschlag Gewinnverwendung:	
Dividende	0.00
Zuweisung an die gesetzliche Reserve, 5% von Jahresgewinn	0.00
Zuweisung an die gesetzliche Reserve, 10% von Superdividende	0.00
Vortrag auf neue Rechnung	-42 155.53
	-42 155.53

Verwendung Gewinnreserven	
	CHF
Freiwillige Gewinnreserven (kummulierte Verluste) zu Beginn der Periode	**-37 009.53**
(Freiwillige Gewinnreserven VJ +Vorträge VJ +Jahresgewinn VJ)	
Zuweisung an Gesetzliche Gewinnreserve GJ 2018 (gem. Beschluss GV 2019)	0.00
Gewinnausschüttung (gem. Beschluss GV 2019)	0.00
Bildung Reserve für eigene Aktien	0.00
Jahresgewinn 2019	-5 146.00
Freiwillige Gewinnreserven am Ende der Periode	**-42 155.53**
(Freiwillige Gewinnreserven+Vorträge+Jahresgewinn)	
Antrag zur Verwendung:	
Zuweisung an die Gesetzliche Gewinnreserve	0.00
Ausschüttung einer Dividende	0.00
Vortrag auf neue Rechnung	**-42 155.53**

LISCHANA FIDUZIARI SCUOL

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der

ENGIADINA/SCUOL TURISSEM SA, SCUOL

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der ENGIADINA/Scuol Turissem SA für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

7550 Scuol, 26. März 2020

LISCHANA FIDUZIARI SA

Marcel Franziscus
Leitender Revisor
zugelassener Revisor

Andri Lansel
zugelassener Revisor

Beilage:
Jahresrechnung

Buchhaltungen und Revisionen
Steuerberatung und Administration
Liegenschaftenverwaltung
Erbschaften

Realisation und Beratung
Unternehmungsgründungen
Unternehmensbewertungen
Investitionsrechnungen

Lischana Fiduziari SA
Revision und Treuhand
Stradun 319A
7550 Scuol

T 081 861 00 40
F 081 861 00 41
info@lischana-scuol.ch
www.lischana-scuol.ch

Sporta turistica (selecziun)
Touristisches Angebot (Auswahl)










Die Engadin Scuol Tourismus AG (ESTAG) macht Scuol mit seinen Fraktionen als Ferienort erlebbar. Sie fördert die Entwicklung und Realisierung der touristischen Angebotsqualität – mit klarem Fokus auf die nicht kopierbaren lokale Stärken und Werte.
Als Drehscheibe zwischen allen lokalen am Tourismus beteiligten Partnern kümmert sich die ESTAG im Dienste des Gastes um die Steigerung der Aufenthaltsqualität vor Ort und leistet so einen zentralen Beitrag zum langfristigen touristischen Erfolg von Scuol.
(Auszug aus dem ESTAG Unternehmensleitbild)

Für die touristische Kommunikation zeichnet die Tourismus Engadin Scuol Samnaun Val Müstair AG (TESSVM) im Auftrag der Gemeinden verantwortlich.

Geschäftsbericht der DMO TESSVM
Downloadbar unter www.tessvm.ch/inside
Touristischer Internetauftritt der Ferienregion
Engadin Scuol Zernez: www.scuol-zernez.ch

Der Verwaltungsrat der ESTAG im Geschäftsjahr 2019

lic.rer.pol. Philipp Gunzinger (Präsident)

Andrea Matossi (Vizepräsident), Vertreter Gemeinde, Unternehmer und Mitglied Gemeindevorstand

Kurt Baumgartner, Vertreter Hotellerie & Gastronomie, Hotelier und Mitglied Hotelierverein Unterengadin

Christian Fanzun, Vertreter Gemeinde, Gemeindepräsident

Martina Hänzi, Vertreterin Handel, Gewerbe und Parahotellerie Unternehmerin, Vorstandsmitglied IG Parahotellerie und HGV Unterengadin

Andri Poo, Vertreter Bergbahnen, Direktor Bergbahnen Scuol

Mario Rutz, Vertreter Zweitwohnungseigentümer, Unternehmer und Vorstandsmitglied IG ZWET Scuol

Engadin Scuol Tourismus AG / Engiadina Scuol Turissem SA
c/o Cumün da Scuol

Geschäftsführung:
Niculin Meyer
Wirtschaftsförderer Cumün da Scuol
Bagnera 170
CH-7550 Scuol

Tel. +41 (0)81 861 27 30
E-Mail: n.meyer@scuol.net

Titelbild: Scuol Sot mit Piz Ajüz, Piz Lischana und Piz San Jon
Fotos: Dominik Täuber, Filip Zuan, Andrea Badrutt